

**EGY TOPLISTÁS NAGYVÁLLALATI ESG JELENTÉS**

# **AZ MVM CSOPORT A FENNTARTHATÓSÁGRÓL**

# AZ ESG ÉRTELMEZÉSI KERETRENDSZERE

## Az ESG előtt...

- **A vállalati felelősség kérdése** a környezeti és társadalmi problémák kapcsán régóta ismert.
- **A széndioxid kibocsátáshoz kapcsolódó globális adó lehetősége 50 éve téma.**
- **A klímaváltozás mérsékléséhez nem sikerült érdemben lépni** (ami csak az egyik nagy környezeti és társadalmi katasztrófával fenyegető probléma).
- **Vannak sikerek: az ózonréteg elvékonyodása és a lyukak kialakulása kapcsán sikerült globális változást elérni**, de csak egy jóval kisebb komplexitású problémában.

## Az ESG lényege...

- Az ESG lényege, hogy **a képes modellt építeni a felelős vállalati működésre:**
  - **feltárja a környezeti („E”) és társadalmi („S”) kérdések kapcsán keletkező kockázatokat és üzleti lehetőségeket**, valamint
  - **ezen két pillérre vonatkozó megoldásait vizsgálja a „G” alatt, ami a vállalati irányítási modellt takarja.**
- **Az ESG modell segíti a vállalatokat a fenntartható működés irányába elmozdulni** (hosszútávú fenntartható profitabilitás és pozitív társadalmi és környezeti hatások mellett).

## Az ESG hatása...

- **A vállalatok ESG-re vonatkozó információkat publikálnak** a pénzügyi jelentéshez hasonlóan.
- **A befektetők beépítik ezeket az információkat a döntéseikbe.** Hosszú távon azokat a vállalatokat fogják finanszírozni, ahol a hosszú távú fenntartható működés az ESG rendszer szerint összehasonlíthatóan jobban jelen van.
  - **Kizárásos befektetési stratégia:** egy-egy iparágba egyszerűen nem fektetnek be, ESG ratingtől függetlenül (pl. dohányipar, akár szén alapú energiatermelés).
  - **ESG integrációs stratégia:** a teljes ESG adatszolgáltatást vizsgálják és értékelik.

# AZ ESG SZEMLÉLET ALKALMAZÁSÁNAK FŐ HAJTÓERŐI

## A vállalati stratégiák sarokköve

- A nettó zéró kibocsátású gazdaságon dolgozunk
- Megőrizzük az egészséges ökoszisztémát
- Segítjük az energetikai átállásra való felkészülést
- Támogatjuk a fenntartható kultúrát szervezetünkön belül és kívül is



**ESG**

## A befektetők...

... egyre inkább az ESG minősítés alapján választanak befektetéseket.

Az éghajlatváltozás üzleti kockázattá válik, illetve a szabályozás is ebben az irányba tereli a hitelezőket / befektetőket.

## Az ügyfelek...

... erőteljesebb fellépést követelnek.  
A fenntarthatósággal kapcsolatos tudatosság folyamatosan növekszik a társadalomban.



## A szabályozói környezetben...

... megjelentek a közzétételi kötelezettségek.

(pl. az új EU taxonómia meghatározza a fenntartható gazdasági tevékenységek kritériumait)

*Az ESG szemlélet alkalmazása alapvető tényezővé vált a sikeres üzleti működés során.*

# STRATÉGIAI KÖRNYEZETRE VONATKOZÓ LEGFONTOSABB FELTÉTELEZÉSEINK

## Kihívások időszaka

- ▶ A jelenlegi polikrízis időszakában az energiaiparnak egyszerre kell választ adni számos kihívásra, köztük a klímaváltozás elleni küzdelemre, a piaci turbulenciák kezelésére, valamint az ellátásbiztonsági megfontolásokra.

## ESG, mint elvárás- rendszer

- ▶ Az ESG<sup>1</sup> elvárások, kiemelten a dekarbonizáció (2050-ig nettó nulla kibocsátás elérése), és az ehhez kapcsolódó fogyasztói tudatosság erőteljesen formálják az energetikai és közüzemi vállalatok mozgásterét a következő évtizedben.

## Karbonsemleges technológiák

- ▶ A karbonsemleges (megújuló és nukleáris), illetve az átmeneti időszakban az ÜHG<sup>2</sup> kibocsátás szempontjából a szénél kedvezőbb technológiák (földgáz), valamint a hidrogén részaránya tovább fog növekedni.

## Villamosenergia- kereslet

- ▶ A villamos energia iránti kereslet a következő évtizedekben tovább növekszik, többek között az elektrifikáció hajtóereje miatt, egyúttal szükségessé teszi a szabályozott infrastruktúra (kiemelten a villamosenergia-hálózat) bővítését.

## Földgáz szerepe

- ▶ A földgáz átmeneti tüzelőanyagként szolgál majd a szén fokozatos kivonási kezdeményezéseinek támogatására, és rugalmasságot biztosít az időszakos megújuló energiatermelés egyensúlyához.

# STRATÉGIÁNK KIALAKÍTÁSÁKOR FIGYELEMBE VETT KIEMELT KÖRNYEZETI TRENDEK



## DEKARBONIZÁCIÓ

Az üvegházhatású gázok kibocsátás-csökkentésének prioritása a döntéshozatal minden szintjén

1



## ELEKTRIFIKÁCIÓ

Más energiafelhasználási megoldások áttelődése villamos energiára

2



## ENERGIASZUVERENITÁS

Az energiaszükséglet biztosítása belső vagy stabilan elérhető források segítségével az ellátásbiztonság garantálása érdekében

3



## RUGALMASSÁG

A villamosenergia-rendszerben a kereslet és kínálat állandó egyensúlyban tartása, időjárásfüggő megújulók integrálásának elősegítése

4



## ESG

ESG szempontrendszernek való proaktív megfelelés a befektetői, fogyasztói és társadalmi elvárások miatt

5



## DIGITALIZÁCIÓ

Digitális és mesterséges intelligencia (AI) megoldások térnyerése a manuális, analóg folyamatok, technológiai és üzleti funkciók és modellek gyors ütemű, hatékony és széles körű kiváltásával

6

# KÜLDETÉSÜNK



*Fenntartható, regionális és tőzsdeérett vállalként megfizethető és tiszta energiát biztosítunk ügyfeleink számára*



## TULAJDONOSI ELVÁSÁROK

ÜGYFÉLORIENTÁCIÓ

1

PROFITABILITÁS

2

HATÉKONYSÁG

3

REGIONALITÁS

4



## IPARÁGI MEGATRENDEK

1 DEKARBONIZÁCIÓ

2 ELEKTRIFIKÁCIÓ

3 ENERGIASZUVERENITÁS

4 RUGALMASSÁG

5 ESG

6 DIGITALIZÁCIÓ



## KÖZÉP- ÉS KELET-EURÓPA KARBONSEMLEGES MEGOLDÁSOKAT NYÚJTÓ VEZETŐ ENERGETIKAI ÉS INFRASTRUKTURÁLIS SZEREPLŐJE

### DEKARBONIZÁCIÓ ÉS RUGALMASSÁG BIZTOSÍTÁSA

*Zöld átállást támogató, diverzifikált portfólió építése, karbonintenzitásunk csökkentése mellett*

### MŰKÖDÉSI HATÉKONYSÁG JAVÍTÁSA

*Eredményes és ügyfélorientált működés biztosítása hatékony és felelős vállalatirányítással*

### JELENTŐS REGIONÁLIS JELENLÉT

*Regionális jelenlétünk erősítése a villamosenergia- és földgáz-értéklánc mentén*



# STRATÉGIAI PRIORITÁSAINK 2035-IG AZ ENERGETIKAI TRILEMMA MENTÉN

Megfizethetőség

Ellátásbiztonság

Importfüggőség  
csökkentése,  
forrásdiverzifikáció

Ügyfélélmény

Digitális transzformáció

Erőművi kapacitás  
növelése

Fenntartható fejlesztések

Megfizethető ellátás  
a fogyasztók számára

Decentralizált  
villamosenergia-  
termelés integrálása

Fenntarthatóság



Rugalmasság  
fejlesztése

Tiszta, okos energetikai  
megoldások biztosítása

Megújuló energiaforrások  
integrációja

Nemzetközi  
terjeszkedés

Földgáz szerepének erősítése a  
zöld átmenet részeként – szén  
kiváltása

Okos  
hálózatfejlesztések  
(„smart grid”)





# STRATÉGIÁNK PILLÉREI 2024-2035 KÖZÖTT



1

- **Megújuló portfólió bővítése** (+3.000 MW<sup>1</sup> addicionális RES kapacitás 2035-ig)
- **Nukleáris kapacitásaink** (Paks 1 üzemidő-hosszabbítás) **fenntartása**
- **Beruházás rugalmas eszközökbe:** +2.700 MW<sup>2</sup> energiatárolási, termelési és fogyasztói rugalmassági projekt 2035-ig
- **Tüzelőanyag-átállás:** Mátrai Erőmű stratégiai átalakítása, szénkivezetés a Mátrai CCGT<sup>3</sup> projekt megvalósulásához igazodva

4

- Az MVM **befektetési kategóriájú (IG) hitelminősítésének** megtartása
- **>30%** (FFO / Debt), **illetve <2,5** (Net Debt / EBITDA) **tőkeáttételi mutató**
- **Egyértelműen** meghatározott tőkeallokációs prioritások és befektetési kritériumok
- **ESG minősítés(ek)** folyamatos javítása

## STRATÉGIAI KERET



2

- **Szabályozott infrastruktúra fejlesztése** jövőorientált beruházásokkal
- **Nagy- és kiskereskedelmi tevékenység fejlesztése**, piacvezető pozíciók fenntartása
- **Regionális terjeszkedés**, 2035-ig >25%-os nemzetközi EBITDA részarány elérése
- Fenntartható **energetikai megoldások** nyújtása az értéklánc mentén

3

- **Ügyfélélmény és folyamatok átfogó digitalizációja**, az online csatornáink kihasználtságának növelésével
- **Preferált energetikai szolgáltatóvá** válás
- Hatékony kulcsterületi **integráció** és irányítási **transzformáció**
- **Munkáltatói márkaérték folyamatos javítása**, kulcspiaceinkon (HU és CZ) a Top 3 munkáltatók közé tartozunk

Az MVM stratégiai feladatait 4 pillérbe rendezett célrendszer határozza meg, hogy tartósan biztosítsa a helyét a közép- és kelet-európai régió Top 5<sup>4</sup> vállalata között

Megjegyzések: (1) Megújuló beépített kapacitásbővítések (2022. végi portfólióhoz képest): ~2450 MW (PV) + 500 MW (szél) + 100 (geotermikus) + 15-45 MW (biomassza); (2) Rugalmas eszközbővítések (2022. végi portfólióhoz képest): 1500-1680 MW CCGT + 500 MW energiatároló rendszer + 650 MW szivattyús-tározós erőmű (PSP); (3) Kombinált ciklusú gázturbinás erőmű (Combined Cycle Gas Turbine, CCGT); (4) Árbevétel alapon

## 4. PILLÉR: PÉNZÜGYI KIVÁLÓSÁG

### PÉNZÜGYI KIVÁLÓSÁG CÉLRENDSZERE

#### HITELMINŐSÍTÉSEK MEGTARTÁSA

#### FENNTARTHATÓ PÉNZÜGYI PÁLYA

#### VERSENYKÉPES ESG MINŐSÍTÉS

MVM

HITELMINŐSÍTÉS

BERUHÁZÁSOK

ESG MINŐSÍTÉS

A 2021-ben megszerzett **befektetési kategóriájú hitelminősítés(ek)e)t** az energetikai piacokon tapasztalható kihívások mellett is szükséges **megtartani**.

A **CAPEX pályát** kiemelten a karbonsemleges villamosenergia-termeléshez kapcsolódó projektek, a hálózati fejlesztések, a regionális akvizíciók és az ellátásbiztonsági szempontok vezérlik.

MVM ESG programja **négy pillerre épülve** tükrözi a prioritásokat: 1) dekarbonizáció, 2) erőforrás megőrzés, 3) társadalmi felelősség és szolidaritás, 4) felelős vállalatirányítás és ellátási lánc.

A „befektetésre javasolt” hitelminősítési kategória megléte fontos előfeltétele a **nemzetközi tőkepiacok széles körű elérésének**, illetve az **MVM Csoport finanszírozási költségei versenyképes szinten tartásának**.

A stratégiai célok eléréséhez nagyon **jelentős beruházások és befektetések** megvalósítása szükséges (2024-2035: **~14 000 Mrd HUF**)<sup>1</sup>.

Az MVM Csoport kiemelt célja az iparágra jellemző specifikus tényezőket figyelembe vevő, **kiegyensúlyozott és transzparens ESG keretrendszer** kiépítése és működtetése.

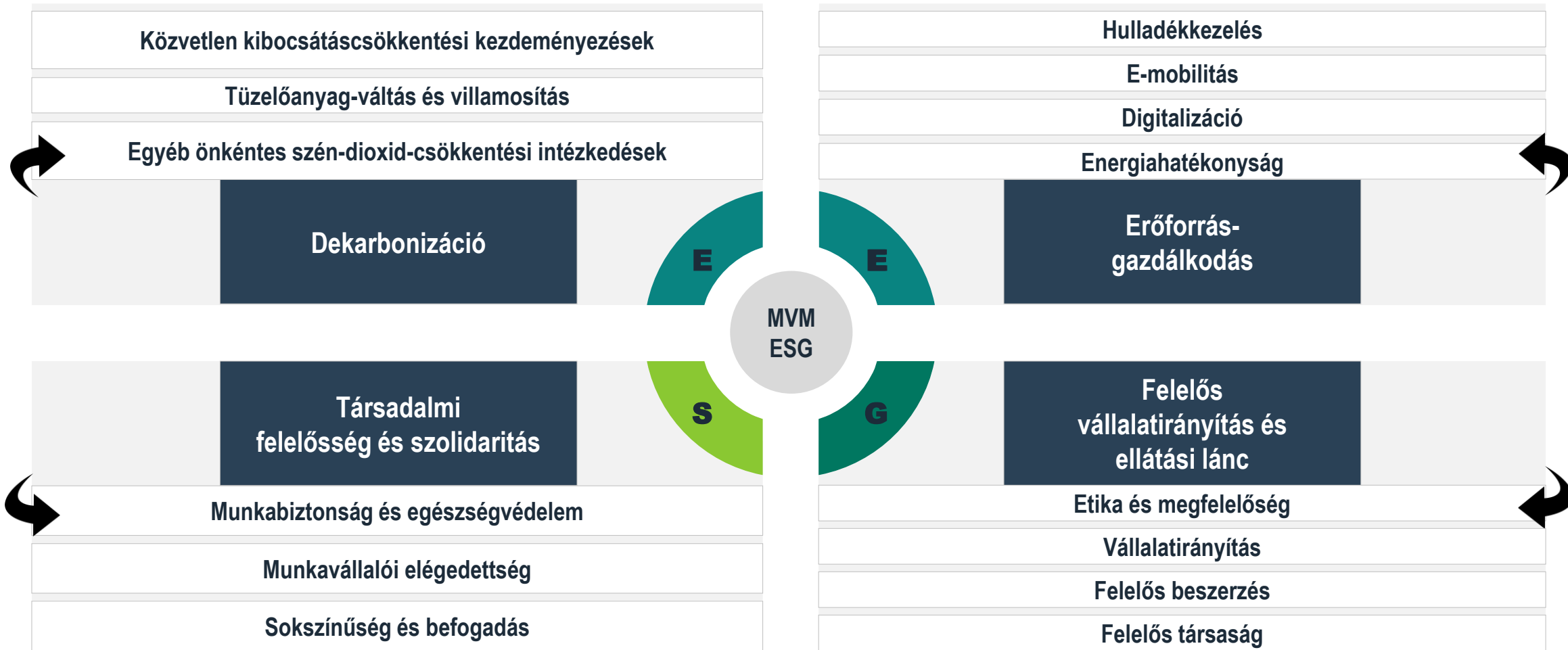
A **finanszírozási / befektetési portfólió diverzifikálása** folyamatos, köztük a tőkepiaci források volumenének további növelése (max. 50%-ra).

A stratégiai beruházások eredményével az MVM Csoport **regionálisan is vezető energetikai vállalattá** válik: 2035-re a csoport eredményének legalább 25%-a külföldről fog származni.

**Célunk a meglévő ESG minősítés(ek) folyamatos javítása** célzott ESG programokkal és a riportálási rendszer folyamatos fejlesztésével.

Stabil pénzügyi alapok a stratégia megvalósításához

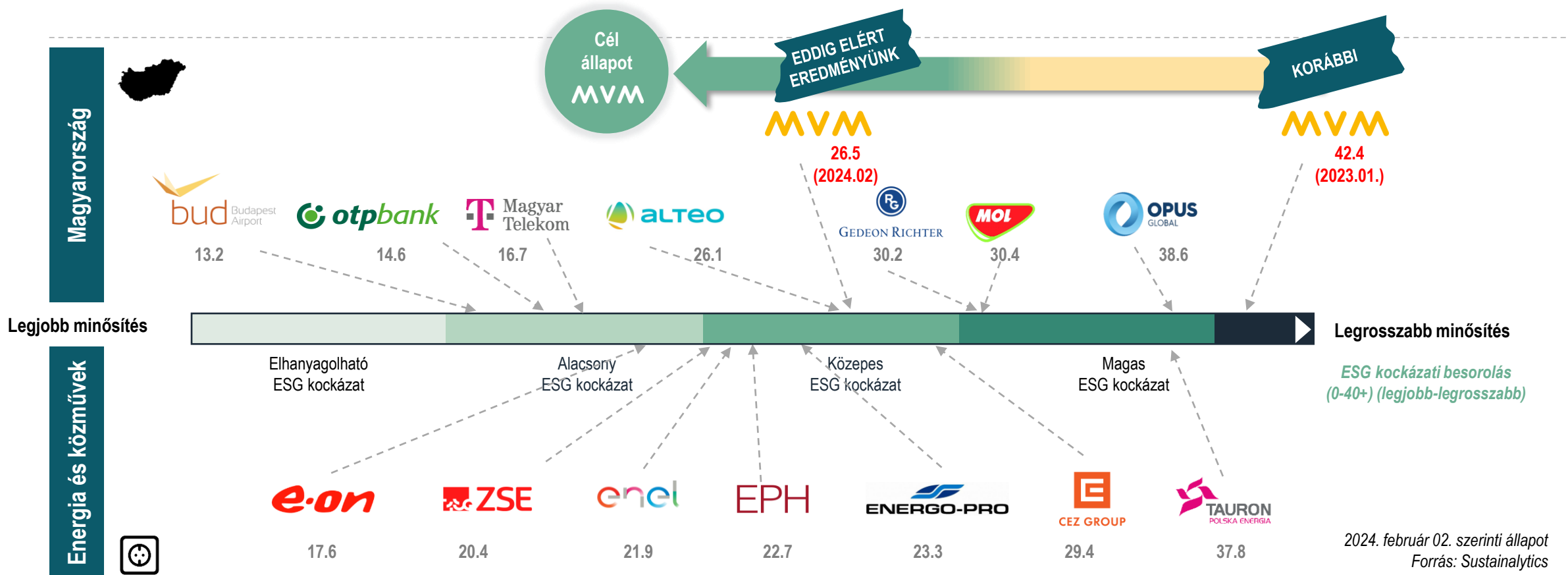
# STRATÉGIÁNKHOZ ILLESZTETT FENNTARTHATÓSÁGI MEGKÖZELÍTÉSÜNK



# ESG MINŐSÍTÉS: A VERSENYTÁRSÁK ESG BESOROLÁSA

A fenntarthatósági teljesítményünk transzparenciájának növelésével, illetve célzott ESG programunkkal várakozásaink szerint az ESG kockázatbesorolásunk további látványos javulását érjük el

## A MAGYARORSZÁGI ÉS IPARÁGI (ENERGIA & KÖZMŰ) SZEREPLŐK ESG MINŐSÍTÉSEI



Azok a versenytársak, akik jobban értik az adott ESG minősítő szervezet konkrét módszertanát, képesek optimalizálni a közzétételüket, hogy jobb értékeket érjenek el.

# Folyamatosan fejlődő szabályozói környezet

## Európai szabályozói környezet



# Az ESG törvény\* EU-s szabályozási háttere – Nagyvállalatokra vonatkozó jelentéstételi kötelezettségek

EU-S SZABÁLYOZÁSI HÁTTÉR	CSDDD	CSRD
CÉLJA	A fenntarthatósági célú átvilágítási folyamattal a felelős vállalati magatartás biztosítása, a vállalat által okozott negatív hatásokért való felelősségvállalás	A fenntarthatósági riportálás fejlesztése és kibővítése, beleértve a taxonómia közzétételeket is
HAZAI TÖRVÉNYI SZABÁLYOZÁS	ESG törvény	ESG törvény + számviteli törvény
BESZÁMOLÁS FORMÁJA	ESG beszámoló	Fenntarthatósági jelentés
KONSZOLIDÁLÁSI LEHETŐSÉG	nincs	van

FY2024-re  
2025-ben

MVM

Közérdeklődésre számot tartó nagyvállalatok, melyekre az üzleti évet megelőző év mérleg fordulónapján az alábbi 3 feltételből legalább 2 érvényes:

- ▶ a **mérlegfőösszeg** meghaladja a **10 000 millió forintot**
- ▶ az **éves nettó árbevétele** meghaladja az **20 000 millió forintot**
- ▶ a **foglalkoztatottak** átlagos létszáma meghaladja az **500 főt**

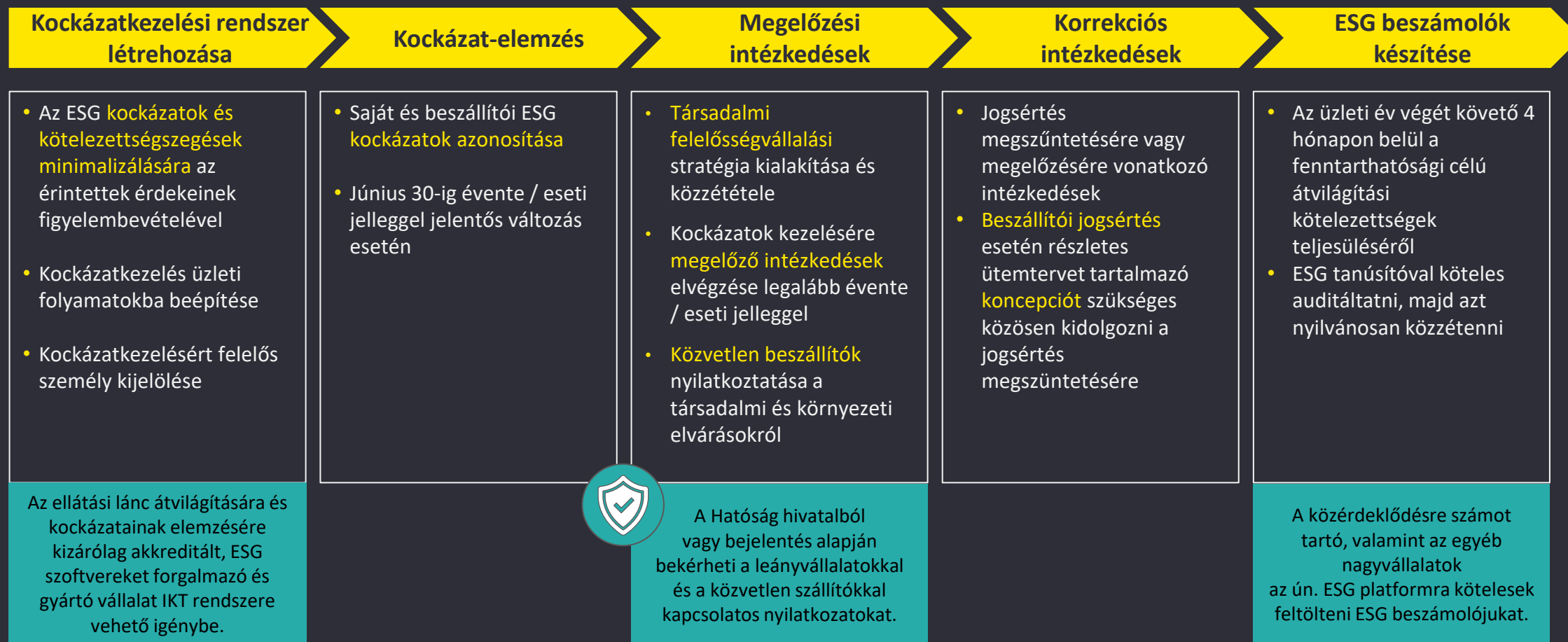
FY2025-re  
2026-ban

Nagyvállalatok, melyekre az üzleti évet megelőző év mérleg fordulónapján az alábbi 3 feltételből legalább 2 érvényes:

- ▶ a **mérlegfőösszeg** meghaladja a **10 000 millió forintot**
- ▶ az **éves nettó árbevétele** meghaladja az **20 000 millió forintot**
- ▶ a **foglalkoztatottak** átlagos létszáma meghaladja a **250 főt**

\*2023. évi CVIII. Törvény a fenntartható finanszírozás és az egységes vállalati felelősségvállalás ösztönzését szolgáló környezettudatos, társadalmi és szociális szempontokat is figyelembe vevő, vállalati társadalmi felelősségvállalás szabályairól és azzal összefüggő egyéb törvények módosításáról

## Fenntarthatósági célú átvilágítási kötelezettségek szabályai – Az ESG beszámoló elkészítését megalapozó folyamat – magyar ESG törvény alapján

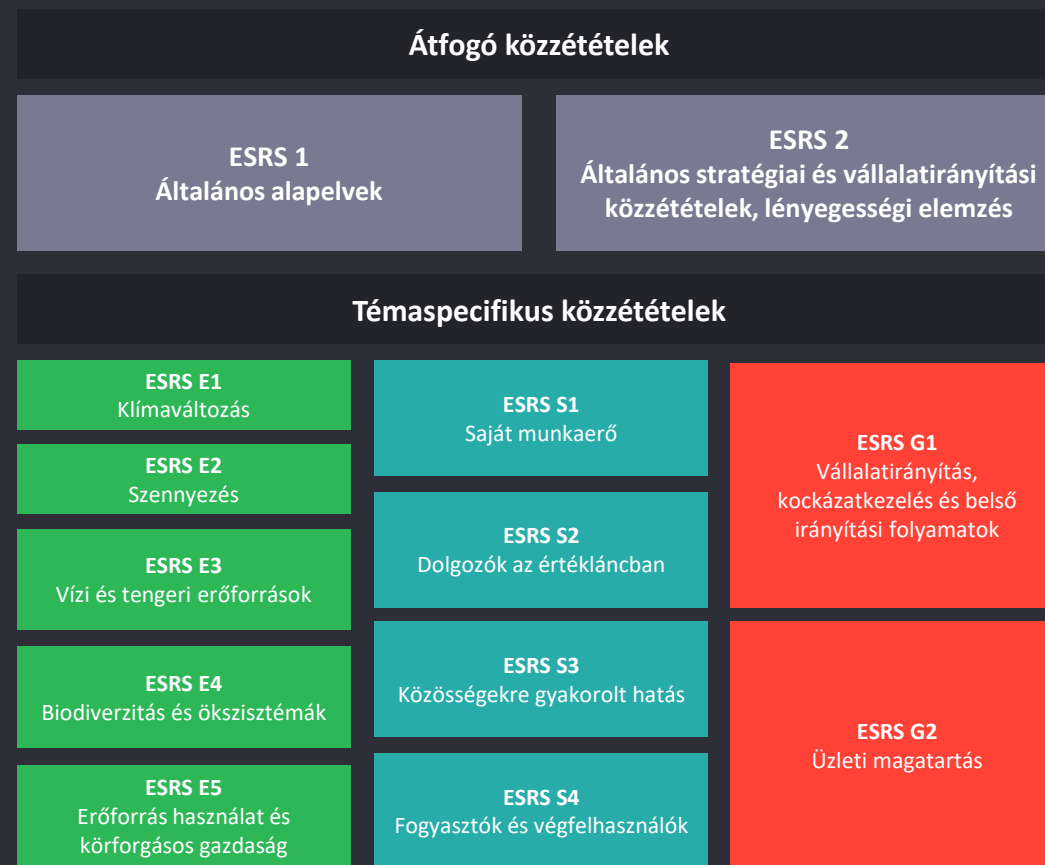


## MVM Csoport már elkezdte a felkészülést a CSRD megfelelésre

### Vállalati Fenntarthatósági Jelentéstételi Irányelv (CSRD) szerinti kötelezettség

<b>IDŐZÍTÉS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Először a <b>2024-es üzleti évre</b> vonatkozóan szükséges CSRD irányelv szerinti jelentést készíteni a fenntarthatósági tevékenységéről</li> </ul>
<b>TERJEDELEM</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Teljes <b>MVM Csoportra</b> vonatkozóan (materialitási küszöb meghatározható)</li> </ul>
<b>JELENTÉSTÉTEL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Kötelező jelentéstételi <b>szabvány</b> (ESRS) szerint</li> <li>▶ Kiegészítve az <b>EU Taxonómia</b> Rendelettel és a vonatkozó jogszabályokkal</li> <li>▶ Pénzügyi jelentéssel <b>integrált</b> módon</li> <li>▶ <b>Digitális címkézéssel</b></li> </ul>
<b>AUDITÁLÁS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Harmadik fél által kiadott <b>korlátozott bizonyosság</b> szükséges, amely a későbbiekben bővíthet</li> <li>▶ Kapcsolódó könyvvizsgálói jelentést kell közzétenni az éves beszámolóval és vezetőségi jelentéssel együtt</li> </ul>

### Az ESRS szabványok szerkezeti felépítése





## MVM Csoport CSRD megfelelés – tagvállalati jelentéstételi mentesség

Az MVM Zrt.-nek 2025-ben a 2024-es évre konszolidált csoportszintű jelentést kell közzétennie, melynek hatóköre megegyezik a pénzügyi jelentés konszolidált körével. A CSRD kötelezett tagvállalatok mentesülhetnek az önálló jelentéstétel alól, mivel az anyavállalat konszolidált jelentésében beszámol tevékenységükről.

### 1. KATEGÓRIA

#### Anyavállalat

Európai uniós anyavállalat az MVM Csoporton belül

- MVM Zrt.

NFRD hatálya alá tartozik, így **kötelező jelentéstétel 2025-től, a 2024-es pénzügyi évre** vonatkozóan

### 2. KATEGÓRIA

#### Nagyvállalatnak minősülő tagvállalatok

Azok az európai uniós, MVM Csoporton belüli tagvállalatok, amelyek CSRD nagyvállalatnak minősülnek.

**Önálló jelentéstételi kötelezettségük van 2026-tól a 2025-ös pénzügyi évre vonatkozóan, de élhetnek mentességgel anyavállalati konszolidált jelentéstétel által (adatszolgáltatás FY24-re)**

### 3. KATEGÓRIA

#### KKV-nek minősülő tagvállalatok

Azok az európai uniós, MVM csoporton belüli tagvállalatok, amelyek kis- vagy középvállalkozások.

Nincs önálló jelentéstételi kötelezettségük, mivel nem tőzsdén jegyzett KKV-k. A csoportszintű konszolidált riportba **adatszolgáltatási kötelezettségük van 2024-es pénzügyi évre** vonatkozóan kezdettel.

### 4. KATEGÓRIA

#### Európai Unión kívüli tagvállalatok

Azok a tagvállalatok, melyek székhelye európai unión kívüli országban van.

Nem EU-s vállalként önálló jelentéstételi kötelezettségük nincs. A csoportszintű konszolidált riportba **adatszolgáltatási kötelezettségük van 2024-es pénzügyi évre** vonatkozóan kezdettel (mivel anyavállalat EU-s).

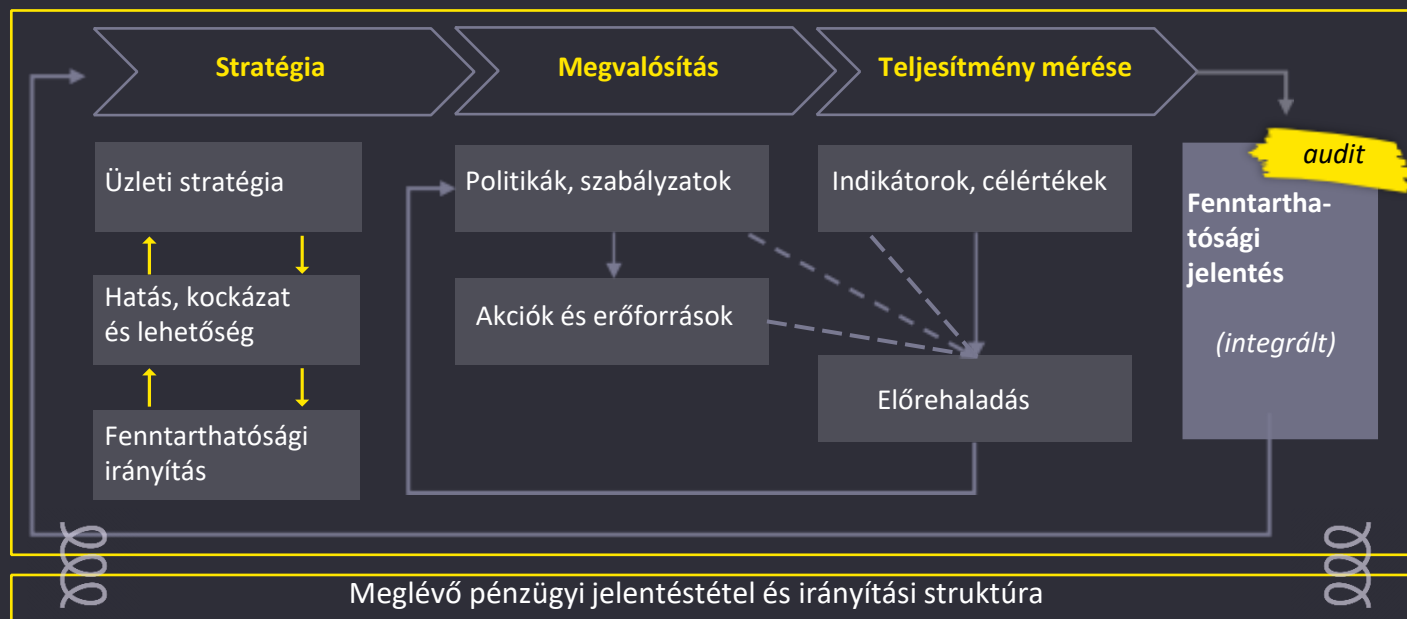
## MVM Csoportra gyakorolt hatás – következő lépések

### Fenntarthatósági jelentés-tétel

- ▶ ESG törvény szerinti ESG beszámoló és fenntarthatósági jelentés
- ▶ Szektorspecifikus sztenderdek 2026-ban várhatóak
- ▶ Jelentős adatszolgáltatási kötelezettségek
- ▶ Fenntarthatóság integrálása a gazdasági jelentéstételbe (EU Taxonómia)
- ▶ ESG beszámoló



### Jelentéstétel tartalma



### MVM következő lépések

- MVM rendelkezik jelentéstételi gyakorlattal
- Gap elemzés elvégzése során az MVM csoport azonosította, hogy mik a legfontosabb hiányzó elemek
- Kettős lényegességi elemzés megvalósítása folyamatban van, aminek eredményeként meghatározásra kerülnek a lényeges fenntarthatósági témakörök
- Csoportszintű politikák elkészítése, célkijelölés az üzleti stratégiával összhangban történik
- Holding és tagvállalati szinten is szükség lesz majd a fenntarthatósági témakörök kiemelt kezelésére, ami koordinált módon fog történni