

# Tapasztalatok egy BIG szemszögéből

Agócs Gábor  
Pénz- és Tőkepiaci Tagozat Elnök, MKVK  
Partner, KPMG

XX. Országos Könyvvizsgálói Konferencia  
2012. szeptember 7.



*cutting through complexity™*

# Tapasztalatok egy BIG szemszögéből

Agócs Gábor,  
Pénz- és Tőkepiaci Tagozat Elnök, MKVK  
Partner, KPMG

XX. Országos Könyvvizsgálói Konferencia

2012. szeptember 7.



# Tartalom

- Ki számít BIG-nek?
- Tapasztalatok a következő területeken:
  - minőségellenőrzés
  - függetlenség, összeférhetetlenség, etika
  - könyvvizsgálati díjak
  - kamarai tagdíj
  - munkatársak
- Összegzés

# Ki számít BIG-nek?

A tíz legnagyobb árbevételű könyvvizsgáló Magyarországon (hálózat)	könyvvizsgálati árbevétel
– KPMG Hungária Kft. (KPMG)	7,279 MFt
– Pwc Kft. (PricewaterhouseCoopers)	6,324 MFt
– Ernst & Young Kft. (Ernst & Young)	5,461 MFt
– Deloitte Kft. (Deloitte)	3,491 MFt
– BDO Magyarország Könyvvizsgáló Kft. (BDO)	663 MFt
– Mazars Könyvszakértő és Tanácsadó Kft. (Mazars)	660 MFt
– C.C. AUDIT Könyvvizsgáló Kft. (-)	465 MFt
– Leitner+Leitner Könyvv. Kft. (LeitnerLeitner)	396 MFt
– IB Grant Thornton Audit Kft. (Grant Thornton)	344 MFt
– RÖDL & PARTNER Könyvv. Kft. (RÖDL & PARTNER)	312 MFt

# Ki számít BIG-nek?

## A tíz legnagyobb árbevételű könyvvizsgáló cég Magyarországon – arányok

– 10 legnagyobb árbevétele	25,395 MFt
– Összes árbevétel (~1900 könyvvizsgáló cég)	62,270 MFt
– Arány	41%
– Egy könyvvizsgáló cég átlagos árbevétele:	32,7 MFt

## BIG\*=Multi?

- Kkt. 35. § b) alapján a szavazati jogok többségében kamarai tagok kezében kell legyen,
- Kkt. 35. § c) alapján az irányítás többségében kamarai tagok kezében kell legyen
- De: egységes megjelenés (brand), munkamódszerek, minőségellenőrzés, ...

\* a 9 db könyvvizsgálói hálózathoz tartozó nagy cég

# Minőségellenőrzés

- Szigorodó rendszerek minden tekintetben
- Egy megbízás ellenőrzésének összehasonlítása

	Kamarai ellenőrzés	Közfelügyeleti ellenőrzés	BIG*-es belső ellenőrzés
Időtartama (óra)	6	?	25-30
Kérdések száma	53	247	180-200
Kérdések típusa	igen/nem/na	igen/nem/na	igen/nem/na
Kérdések specialitása	1 db súlyozott kérdés	3 vétó kérdés	hangsúly a jelentésen
Értékelés	60% felett megfelelt	70% felett megfelelt	megítélés kérdése

- **BIG szempontból nincs jelentős különbség/változás**
- **A PÁK 2013-tól milyen változást hoz?**

\* - a 9 db könyvvizsgálói hálózathoz tartozó nagy cég

# Függetlenség, összeférhetetlenség, etika

- **Nagyon szigorú ügyfél-elfogadási folyamat**
  - 5 oldalas kérdőív
  - 3 partneri jóváhagyás
- **Nagyon szigorú megbízás-elfogadási folyamat**
  - engedélykérés a legfelső anyavállalat ügyfél partnerétől
  - 4 oldalas kérdőív
  - 2 (nagyobb kockázatnál 3) partneri jóváhagyás
- **A munkatársak évente e-learningen tartják karban tudásukat, majd nyilatkoznak a függetlenségükről (24 oldalas nyomtatvány)**
- **A munkatársak (és családtagjaik) ÖSSZES személyes pénzügyi befektetését egy központi rendszer tartja nyilván, mely automatikusan jelzi a tiltott befektetéseket**
- **Meg nem felelés esetén: azonnali következmények**
- **A PÁK milyen változást hoz?**

# Könyvvizsgálati díjak 1

Az árbevétel változása a tíz legnagyobb árbevételű könyvvizsgálónál Magyarországon (MFt)

Név	2010. év*	2011. év*	változás	változás
KPMG	7 475	7 279	-196	-2,6%
PWC	6 536	6 324	-212	-3,2%
Ernst & Young	5 090	5 461	371	7,3%
Deloitte	3 688	3 491	-197	-5,3%
BDO	631	663	32	5,1%
Mazars	785	660	-125	-15,9%
C.C. Audit	442	465	23	5,1%
Leitner + Leitner	469	396	-73	-15,5%
IB Grant Thornton	321	344	23	7,3%
RÖDL & Partner	304	312	8	2,6%
<b>Összesen: 10 Big</b>	<b>25 740</b>	<b>25 395</b>	<b>-345</b>	<b>-1,3%</b>

\*2010-ben és 2011-ben végződő 12 hónapos időszak árbevétele könyvvizsgálati szolgáltatásból

*Forrás: átláthatósági jelentések, éves beszámolók*



# Könyvvizsgálati díjak 2

- „**STKÁV**” változás nem jelenik meg a számviteli törvény szerinti beszámolóban – nehéz összehasonlítani az adatokat!
- **Nehéz piaci körülmények**
  - az elhúzódó gazdasági válság + a speciális magyar adók költségcsökkentésre kényszerítik az ügyfeleket
  - a kiegészítő mellékletben elérhető az előző évi könyvvizsgálói díj
- **Konkurencia**
  - több esetben irreálisan alacsony díjak piacszerzés végett
  - a Kamara 2012. évben kiadott díjajánlása nem segít
    - » nincs rendszer a betartás ellenőrzésére
    - » nem mindig reális (túl alacsony) a díj a díjajánlás alapján
  - Minőség és a díjak kapcsolata?

# Kamarai tagdíjak

- **A tagdíj mértéke az árbevétel 0,7%-a**
  - A BIG 10 által fizetett kamarai tagdíj 178 MFt
  - ez a teljes kamarai tagdíjbevétel 27%-a
  - szolgáltatás ellenértéke vagy „adó”?
  - Csökkenő tagdíjbevételek – nem megforduló trend
- **Kérdések**
  - Veszteséges Kamara (2011 tény: -48 MFt, 2012 terv: -84 MFt)
  - Változik-e a tagdíj? Vagy kamarai költségcsökkentés?
  - Pénzügyi Ágazati Közfelügyelet (PÁK) részére fizetendő díj?

# Munkatársak 1

- **Szakmai munkatársak megoszlása, tapasztalata, tudása**  
*(100 fős teljes létszámot feltételezve)*
- **Asszisztensek – 29 fő**
  - Frissen végzetek (Corvinus, PSzF, Pécs, Miskolc,...)
  - tesztet írnak (számvitel, nyelv, logika)
  - szimulációs napon vesznek részt (benne: HR és szakmai elbeszélgetés)
  - belépés után 4-5 hét tanfolyam
  - 5-6 szoros túljelentkezés
- **Szenior asszisztensek 1 – 19 fő**
  - 1 év gyakorlat
  - kötelezően végzi az ACCA tanulmányokat
- **Szenior asszisztensek 2 – 12 fő**
  - 2 év gyakorlat
  - kisebb cégen vizsgálatvezető
- **Szeniorok – 10 fő**
  - minimum 3 év gyakorlat
  - nagyobb cégen vizsgálatvezető

# Munkatársak 2

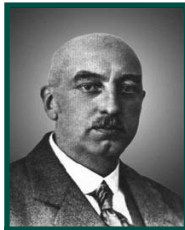
- **Szakmai munkatársak megoszlása, tapasztalata, tudása (100 fős teljes létszámot feltételezve)**
- **Asszisztens menedzserek – 9 fő**
  - minimum 4 év gyakorlat
  - már ő maga is tanít cégen belül (IFRS, számvitel, specialitások, viselkedés)
  - elvárt az ACCA utolsó előtti szintjének teljesítése
  - kisebb cégeken menedzser
  - nagyobb cégeken vizsgálatvezető
- **Menedzserek – 8 fő**
  - minimum 6 év gyakorlat
  - ACCA vagy bejegyzett könyvvizsgáló (tanfolyamot elkezdheti)
  - nagyobb cégeken menedzser
- **Szenior menedzserek – 5 fő**
  - minimum 8 év gyakorlat
  - komplex cégcsoporton menedzser
  - üzletfejlesztési elvárások
- **Igazgató – 3 fő**
  - minimum 10 év gyakorlat
  - cég nevében aláír
- **Partner - 6 fő**
  - a cég működésért felelős
  - nemzetközi feladatok
- **Mindösszesen 100 fő**

# Munkatársak 3

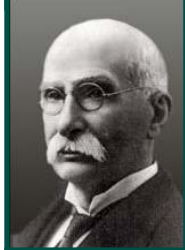
- **Teljesítményértékelés**
  - szigorú és kötelező
  - relatív értékelés (nem abszolút, mint az egyetemen)
  - előléptetések, kompenzáció alapja
  - eszköz a szintenkénti létszám karbantartására
- **Kérdések**
  - tényleg túl sok az asszisztens?
  - „Y generáció” problematikája

# Ki volt K, P, M és G?

A négy úriember a betűk mögött – 1987 óta KPMG



Piet Klynveld – Amsterdam 1917



Sir William Barclay Peat – Skócia  
1891



James Marwick – USA 1897, PMI



Reinhard Goerdeler –  
Németország 1953, KMG

# Kérdések és válaszok



Köszönöm a  
figyelmet!